



A Diretoria - Group Management Board (GMB)



- **CEO: Lakshmi Mittal**
Responsável pelos Serviços Compartilhados, Recursos Humanos, Coordenação de Marketing e Comercial, Saúde e Segurança, Política Global de Comércio, Grupos de Steel Contact, Associações e Mandatos, Assuntos Internacionais, Seguro Interno e Secretário da GMB.
- **CFO: Aditya Mittal**
Responsável pela CFO (Finanças); Presidente de Finanças Corporativas e Comitê de Impostos, Fusões e Aquisições (M&A) e Desenvolvimento de Negócios (projetos e Índia capítulo 1), Planos Américas, Estratégia, Relações com Investidores, Comunicação
- **Michel Wurth**
Responsável pelo Planos Europa, Soluções em Aço e Serviços, Desenvolvimento de Produto e P&D, Clientes e Automotivo Global, Chapas e Embalagens

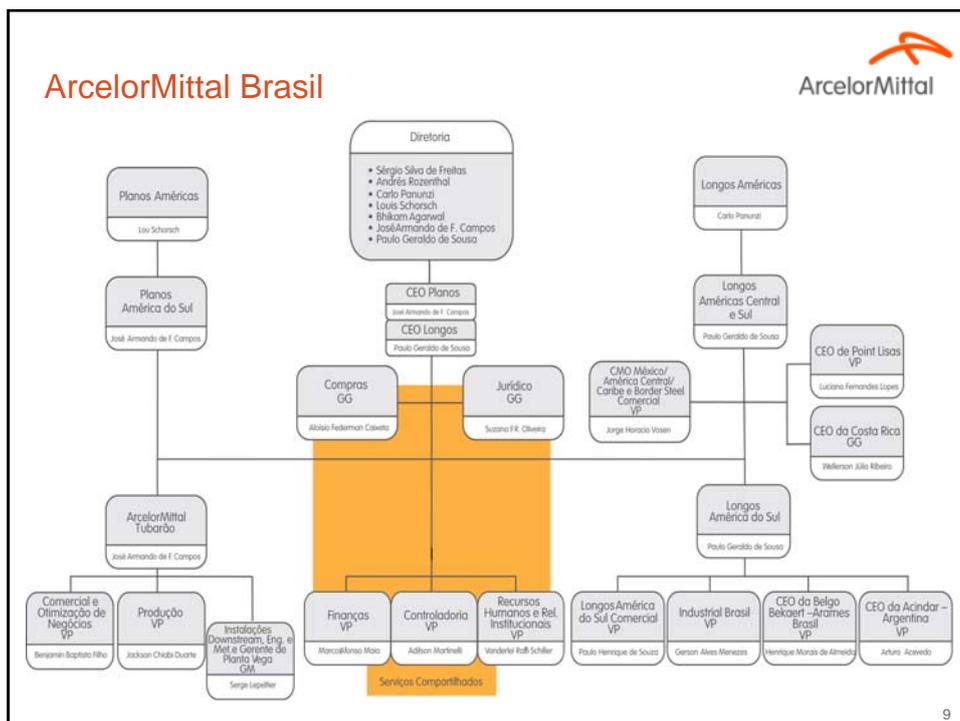
7

A Diretoria - Group Management Board (GMB)



- **Gonzalo Urquijo**
Responsável por Produtos Longos: LCE (*), LCA, China, Inox, Tubos e Canos, Responsabilidade Corporativa, Fundação ArcelorMittal, Comitê de Alocação de Investimento (IAC) Chairman, (*) incluindo a Annaba, Bósnia, Ostrava e Sonasid
- **Sudhir Maheshwari (*) reporta-se ao CFO**
Responsável por M&A e Desenvolvimento de Negócios (projetos capítulo 1), Índia (capítulo 1), Chairman Suplente de Finanças Corporativas e Comitê de Impostos
- **Christophe Cornier**
Responsável pela Ásia, África, Índia (capítulo 2), CTO, Execução dos Projetos Steel Greenfield, Manufatura de Projetos e membro do IAC.
- **Davinder Chugh (*) reporta-se ao CEO**
Responsável pelos Serviços Compartilhados, membro do IAC. Os Projetos Greenfield e a Índia ficarão sob um sistema de reportar-se duplo para as organizações de M&A e Execução de Projetos, até o começo da fase de execução (capítulo 2) sob a liderança da organização da Execução de Projetos. A Mineração é de responsabilidade da GMB.

8



ArcelorMittal Brasil





- CEO da ArcelorMittal Brasil e Tubarão
José Armando Campos
- CEO Longos Américas
Carlo Panunzi
- CEO Longos Américas Central e Sul
Paulo Geraldo de Sousa

Níveis hierárquicos das empresas ArcelorMittal no Brasil

- VP - Vice-Presidência; GG - Gerência-Geral; GE - Gerência; GA - Gerência de Área.



Plantas da ArcelorMittal no Brasil Planos





ArcelorMittal

ArcelorMittal Tubarão



Placas



Cabotagem Barcaças



Bobinas



Total 7.500 ktpy

13

Alinhamento da Estratégia



ArcelorMittal

<p>Nossos Valores</p> <p>➔</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sustentabilidade • Qualidade • Liderança
<p>Nossa Visão</p> <p>➔</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ser a siderúrgica mais admirada do mundo: "a referência na siderurgia global"
<p>Nossa Missão</p> <p>➔</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer um diálogo transparente e construtivo que resulte num ambiente favorável para a ação da ArcelorMittal Brasil • Refletir o posicionamento global do Grupo ArcelorMittal (relativo a seus valores e orientações estratégicas de longo-prazo, sustentabilidade e continuado desempenho ambiental e social) • Contribuir para a interação entre a ArcelorMittal Brasil e a sociedade
<p>Nossa Estratégia</p> <p>➔</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidar mercados relevantes • Excelência industrial e liderança de mercado • Continuar estratégia de crescimento
<p>Nossa Filosofia</p> <p>➔</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Segurança acima de tudo • Multiculturas e ética • Enxergar longe Orientada para o desempenho Trabalho em equipe
<p>Nossos Compromissos</p> <p>➔</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Superar a criação de valor esperada por nossos acionistas • Gerar valor para nossos clientes • Fazer da nossa empresa um lugar empolgante para se trabalhar

▶ **Transformando o amanhã**

14


ArcelorMittal

AMB na gestão de resíduos e a Construção Sustentável

A ética, os negócios e o desenvolvimento sustentável

- Valores
- Força na comunicação
- Aproximação com as comunidades vizinhas
- Aproximação com as comunidades técnicas
- Responsabilidade sócio-ambiental
- Reciclagem de resíduos > transformação em matérias primas alternativas com qualidade garantida para o mercado
- Relação de longo prazo com clientes parceiros

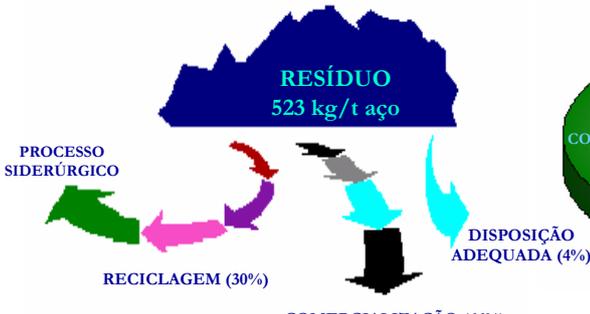
15


ArcelorMittal

AMB na gestão de resíduos e a Construção Sustentável

A ética, os negócios e o desenvolvimento sustentável

RESÍDUO
523 kg/t aço



PROCESSO SIDERÚRGICO

RECICLAGEM (30%)

DISPOSIÇÃO ADEQUADA (4%)

COMERCIALIZAÇÃO (66%)



ESTOCADO (4%)

COMERCIALIZADO (66%)

RECICULADO (30%)

66% + 4% = 70%
(Ações de Vendas)

Rodovias

Cerâmica

Pavimentação

Cimento

Concreto

Construção Civil

Indústria Siderúrgica

Agricultura

Indústria Química

Ferrovias

16

AMB e a Construção Sustentável

Parcerias na gestão dos resíduos



ArcelorMittal

- Escória Granulada de Alto Forno
 - Cimentos CP-IIIE e CP-III – substituto de parte do clínquer
 - Concreto
 - Substituto da areia
 - Pesquisas em cimentos alternativos
 - Painéis fibra-escória
 - Substitui recursos naturais não renováveis
 - Redução da emissão CO2

“Substituting clinker in cement with mineral components, such as slag or fly ash, reduces both the fuel and Raw materials required per tonne of cement produced. Lowering the clinker factor, through use of such mineral components, is one of the best, technically proven approaches for reducing CO2 emissions in cement production,.....”

Corporate Sustainable Development Report 2007 - Holcim

17

AMB e a Construção Sustentável

Parcerias na gestão dos resíduos



ArcelorMittal

- Escória de Aciaria
 - Sub-base, Base e Capa Asfáltica - Acerita
 - Revestimento primário – Revsol
 - Gabiões e Rip-Rap
 - Clínquer
 - Lastro ferroviário
 - Artefatos de concreto
 - Estacas de “areia”
 - Ativador da escória granulada AF moída
 - Substitui recursos naturais não renováveis
 - Redução de emissão CO2

18

AMB e a Construção Sustentável Parcerias na gestão dos resíduos



- Lama de Alto Forno
 - Combustível alternativo – cerâmica e clínquer
 - Fornece ferro à cerâmica e clínquer
 - Reduz a temperatura de queima na cerâmica
 - Reduz a exploração de outros combustíveis fósseis

19

AMB e a Construção Sustentável Parcerias na gestão dos resíduos



- Óxido de Ferro
 - Coloração, resistência e menor porosidade na cerâmica
 - Pigmentos para tinta
 - Outros

20



AMB e a Construção Sustentável Parcerias na gestão dos resíduos

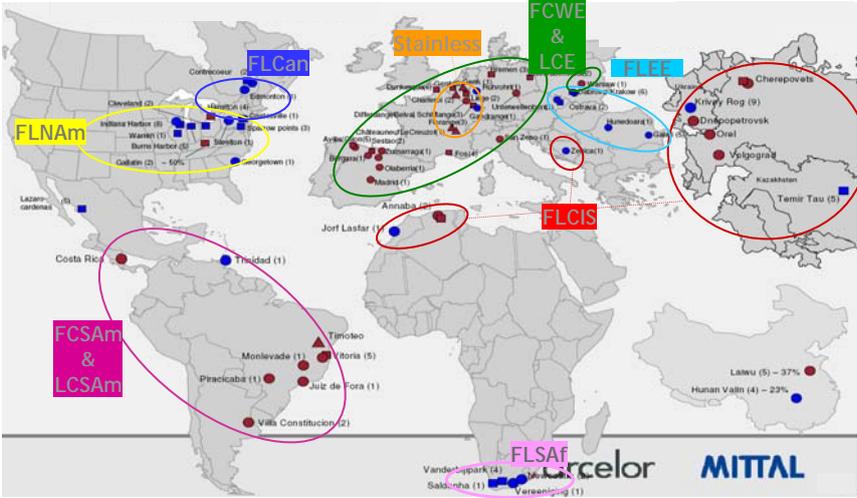
- Pesquisas e Investigações Técnicas
 - UFES
 - USP
 - IPR
 - UFSC
 - ABCP
 - DNIT/IPR
 - UFJF
 - UFOP
 - UENF
 - UFRJ
 - CEFETS
 - Falcão Bauer
 - Laboratório Mário Amato
 - Consulpavi
 - Kaeme
 - Engepavi
 - DER-ES

21

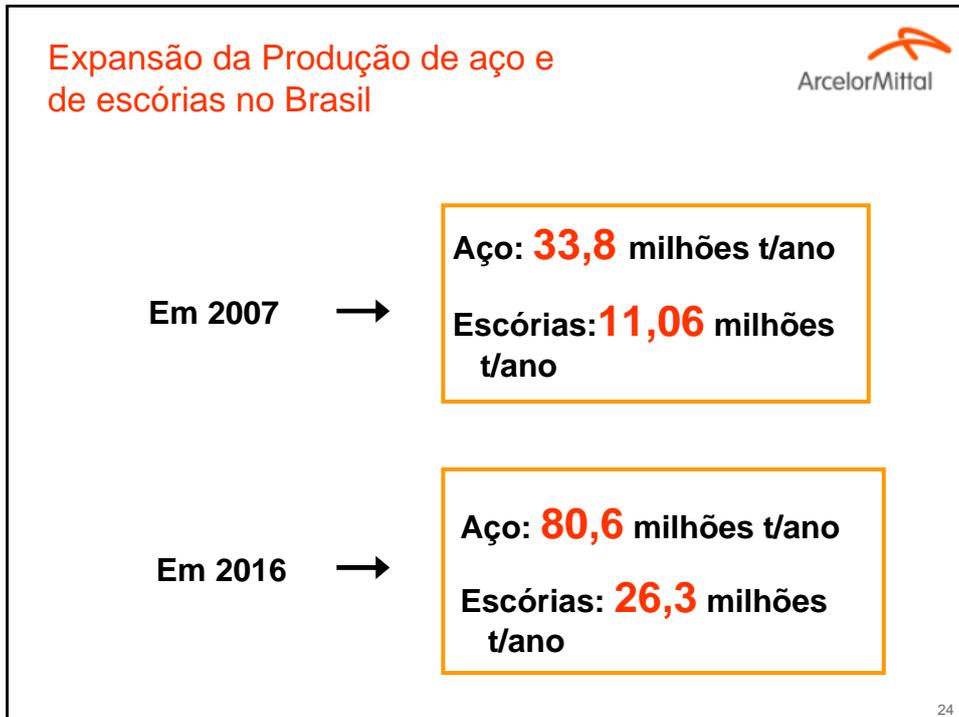
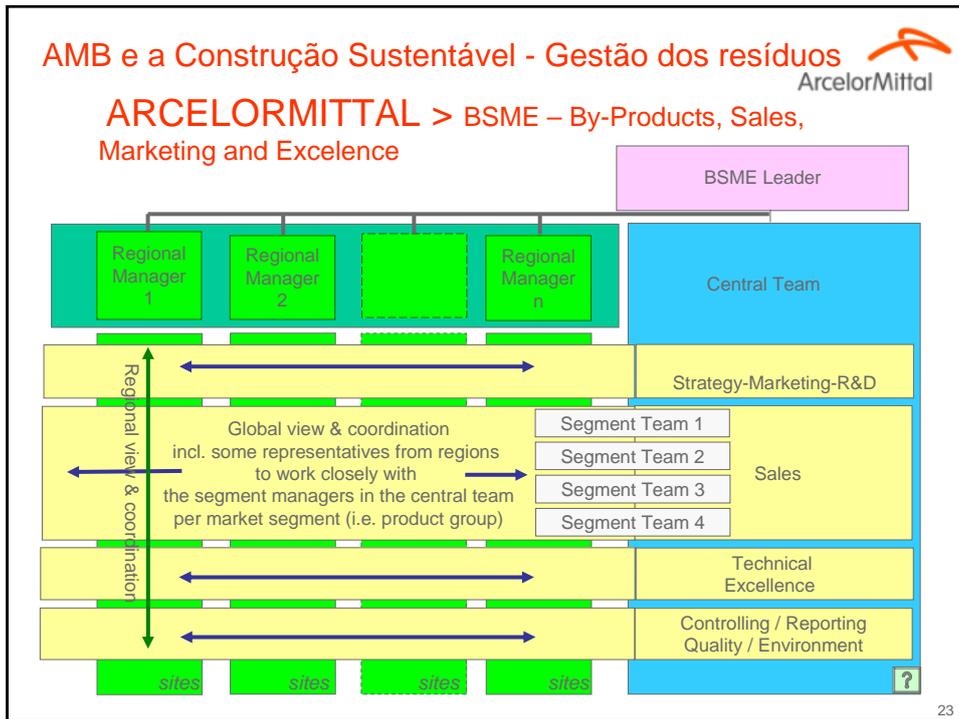


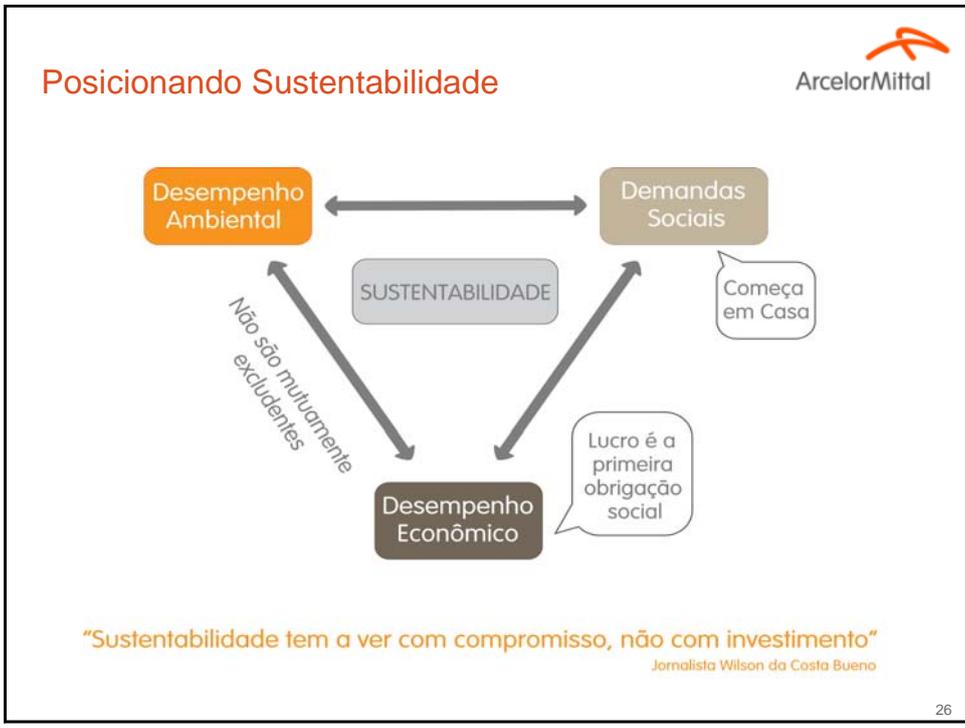
AMB e a Construção Sustentável - Gestão dos resíduos

ARCELORMITTAL > BSME – By-Products, Sales, Marketing and Excellence



22





“Sustentabilidade tem a ver com compromisso, não com investimento”
Jornalista Wilson da Costa Bueno

Posicionando Sustentabilidade



“O tema central é o ser humano e sua dignidade. A atividade econômica é que permite ao homem crescer, progredir, ser capaz de contribuir e participar ativamente do desenvolvimento da sociedade”

José Armando de F. Campos
Presidente da ArcelorMittal
Brasil

“O capital financeiro vai e se instala para gerar mais riqueza onde há capital humano. O Brasil tem vantagens muito interessantes em relação ao capital humano, mas nós precisamos investir em educação de qualidade. A tarefa não é só para o governo. Advogo que a iniciativa privada faça mais, investindo em projetos de educação plena, o que inclui a educação para a cidadania, na qual cada um tem deveres e direitos, e que, amplie de fato a visão do mundo.”

27



Comunicação e Relações Institucionais
Vendas Especiais

Obrigado

Gerência de Vendas Especiais
Paulo Lana